

ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DAS CRIANÇAS INADAPTADAS



RELATÓRIO  
E  
CONTAS

2020

A direção

Maria Eduarda Machado de Jesus  
Maria Antónia Fernandes de Sá  
João Ferreira de Miranda

Aprovado em Assembleia Geral

em 27/05/2021

O Presidente

Carlos Alberto de Sousa Dely



MS

# RELATÓRIO E CONTAS

2020

Luís  
Miguel

Nos termos da alínea b) do artº 29 dos estatutos, a Direção da Associação de Pais e Amigos das Crianças Inadaptadas apresenta à Assembleia Geral, para discussão e votação, o Relatório e Contas referentes à gerência de 2020.

## ATIVIDADE

2020 foi um ano atípico para a instituição.

Com o surto do vírus COVID-19, que afetou o normal funcionamento da APACI, com o seu encerramento no período de 20 de março a 31 de maio de 2020, alguns gastos e algumas despesas foram afectados.

Relativamente aos apoios sociais a instituição continuou a desenvolver as mesmas valências praticadas no ano anterior, com o mesmo número médio de utentes, como a seguir se discrimina:

RESPOSTA SOCIAL	Nº UTENTES	
	2020	2019
Centro Atividades Ocupacionais	50	50
Centro Atividades Ocupacionais - DAA	30	30
Intervenção Precoce na Infância	70	70
Centro Educação Especial	1	1
Lar Residencial	24	24
Apoio Domiciliário	22	22
Centro de Recursos p <sup>a</sup> a Inclusão	150	150
Formação Profissional	48	48
Centro de Recursos Local	36	36
	431	431



## RECURSOS HUMANOS

O nº de trabalhadores efectivos da instituição, em 31/12/2020, era de 81, mais 2 que em 31/12/2019.

## ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

## - Rendimentos

Comparativamente a 2019, verifica-se um ligeiro acréscimo do total dos rendimentos (0,46%).

RUBRICAS	VALORES			
	2020		2019	
Vendas		0,00		0,00
Serviços prestados				
Quotas dos utilizadores	123 280,41		153 785,67	
Quotizações e joias	3 379,68	126 660,09	3 982,06	157 767,73
Subs à exploração				
Segurança social	1 051 047,24		1 000 006,56	
Ministério da educação	143 398,86		148 291,58	
Instituto Emprego Formação Profissional	445 511,96		454 907,30	
Câmara Municipal de Barcelos	28 958,65		6 700,00	
Outros	28 030,43	1 696 947,14	37 231,23	1 647 136,67
Ganhos por aumentos do justo valor		0,00		0,00
Outros rendimentos				
Subs ao investimento	50 466,30		50 561,47	
Outros	48 259,71	98 726,01	55 347,00	105 908,47
Juros de depósito		3 047,15		5 689,81
<b>Total dos rendimentos</b>		<b>1 925 380,39</b>		<b>1 916 502,68</b>



efb  
Luís José  
Herdade  
[Handwritten signature]

**- Gastos**

Nos gastos, comparativamente a 2019, verificou-se, também, um ligeiro acréscimo (1,19%).

RUBRICAS	VALORES			
	2020		2019	
Custo das mercadorias vendidas e mat consumidas		11 676,02		16 745,47
Fornecimentos e serviços externos				
Exploração de refeitórios e outros subcontratos	97 407,82		121 993,14	
Honorários e outros Serviços especializados	92 223,67		93 711,44	
Ferramentas e utens., mat didático e out. materiais	81 010,16		47 429,29	
Gás, energia e outros fluidos	65 795,00		71 358,56	
Deslocações, estadas e transportes	3 870,77		15 439,38	
Telefone, seguros e out serviços	32 145,16	372 452,58	32 650,06	382 581,87
Gastos com o pessoal				
Remunerações certas	967 103,24		942 010,14	
Remunerações adicionais	73 096,04		71 113,47	
Segurança social	225 294,03		219 795,29	
Seguro acidentes trabalho	9 934,56		11 602,27	
Outros	4 053,33	1 279 481,20	2 780,37	1 247 301,54
Gastos de depreciação		117 094,46		113 543,95
Outros gastos				
Custos c/ Formandos	128 729,98		127 813,43	
Outros	11 609,67	140 339,65	10 341,33	138 154,76
<b>Total dos gastos</b>		<b>1 921 043,91</b>		<b>1 898 327,59</b>

**- Resultado**

Do confronto do total dos rendimentos com o dos gastos acima apurados, obtém-se um resultado positivo de 4.336,48 euros, contra os 18.175,09 euros verificados em 2019

RUBRICAS	VALORES	
	2020	2019
Rendimentos	1 925 380,39	1 916 502,68
Gastos	1 921 043,91	1 898 327,59
Resultado líquido	4 336,48	18 175,09



### - Análise financeira

Pela estrutura do Balanço, pode observar-se que o rácio de autonomia financeira desceu ligeiramente, passando de 94,55%, em 2019, para 93,60 % em 2020

O rácio de liquidez geral, também desceu, passando de 6,01, em 2019, para 5,39, em 2020

### - Investimentos/Desinvestimentos

No decurso do exercício de 2020, a Associação investiu 33.557,12 euros no seguinte equipamento:

Descrição	Valor
Estabilização dos passeios do CAO e Lar	7 183,20
Equipamento básico	3 739,04
Equipamento de transporte	21 500,00
Equipamento administrativo	1 134,88
	33 557,12

## EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

Relativamente à execução orçamental, verificaram-se os seguintes desvios:

Natureza	Orçado	Realizado	Desvio	
			Valor	%
Rendimentos	1 969 799,62	1 925 380,39	44 419,23	2,26
Gastos	1 966 619,63	1 921 043,91	45 575,72	2,32

Barcelos, 1 de maio de 2021

A Direção

*Maria Eduarda Machado Rego  
João Manuel Ferreira da Silva  
João Ferreira de Miranda*

ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DAS CRIANÇAS INADAPTADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA

Período findo em 31 de dezembro de 2020

Unidade monetária: EURO

Rendimentos e gastos	Notas	Períodos	
		2020	2019
Vendas e serviços prestados		126 660,09	157 767,73
Subsídios, doações e legados à exploração	7	1 696 947,14	1 647 136,67
ISS, IP - Centros distritais		1 051 047,24	1 000 006,56
Outros		645 899,90	647 130,11
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria empresa			
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	5	-11 676,02	-16 745,47
Fornecimentos e serviços externos		-372 452,58	-382 581,87
Gastos com pessoal	9	-1 279 481,20	-1 247 301,54
Ajustamentos de inventário (perdas /reversões)			
Imparidades de dívidas a receber (perdas e reversões)			
Provisões (aumentos/eduções)			
Provisões específicas(aumentos/reduções)			
Outras imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos		101 773,16	111 598,28
Outros gastos		-140 339,65	-138 154,76
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financ e impostos</b>		<b>121 430,94</b>	<b>131 719,04</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4	-117 094,46	-113 543,95
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financ e impostos)</b>		<b>4 336,48</b>	<b>18 175,09</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>4 336,48</b>	<b>18 175,09</b>
Imposto sobre o rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>4 336,48</b>	<b>18 175,09</b>

A Direção

*Luís Eduardo Machado Rige*  
*Luís António Fernandes de Silva*  
*Luís Ferraz de Miranda*

O Contabilista Certificado

*Luís*

**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DAS CRIANÇAS INADAPTADAS****BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020**

Unidade monetária: EURO

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2020	31/12/2019
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	4	3 129 627,11	3 212 241,95
Investimentos financeiros		7 862,82	5 634,59
<b>Ativo corrente</b>		1 652 996,62	1 566 481,77
Inventários		0,00	0,00
Créditos a receber	8.3	15 158,00	19 007,11
Estado e outros entes públicos		0,00	0,00
Fundadores/associados/membros		1 407,94	260,00
Diferimentos		0,00	740,89
Outros ativos correntes		299 794,90	357 480,92
Caixa e depósitos bancários		1 336 635,78	1 188 992,85
<b>Total do ativo</b>		<b>4 790 486,55</b>	<b>4 784 358,31</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Fundos	8.2	121 781,20	121 781,20
Resultados transitados	8.2	2 923 316,93	2 905 141,84
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos/out. variações nos fundos patrimoniais	7 e 8.2	1 434 237,69	1 478 703,99
		4 479 335,82	4 505 627,03
Resultado líquido do período	8.2	4 336,48	18 175,09
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>4 483 672,30</b>	<b>4 523 802,12</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Financiamentos obtidos			
<b>Passivo corrente</b>		306 814,25	260 556,19
Fornecedores		30 353,29	28 339,47
Estado e outros entes públicos		30 806,55	33 345,10
Fundadores/associados/membros			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Diferimentos			
Outros passivos correntes		245 654,41	198 871,62
<b>Total do passivo</b>		<b>306 814,25</b>	<b>260 556,19</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>4 790 486,55</b>	<b>4 784 358,31</b>

A Direção

*Maria Eduarda Machado Rosa  
Fátima Luísa Fernandes de Sá  
forge Maria de Miranda*

O Contabilista Certificado

ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DAS CRIANÇAS INADAPTADAS

Demonstração de fluxos de caixa

Período findo em 31/12/2020

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2020	2019
Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto			
<b>Recebimentos de clientes e utentes</b>		129 361,26	159 719,99
<b>Pagamento de subsídios</b>		-10 659,23	-24 367,47
<b>Pagamento de Bolsas</b>		-111 562,45	-94 345,16
<b>Pagamentos a fornecedores</b>		-380 192,64	-389 089,30
<b>Pagamentos ao pessoal</b>		-1 272 708,75	-1 237 909,02
Caixa gerado pelas operações		-1 645 761,81	-1 585 990,96
<b>Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento</b>		0	0,00
<b>Outros recebimentos/outros pagamentos</b>		1 802 567,11	1 704 052,75
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		156 805,30	118 061,79
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		-15 981,29	-35 802,96
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros		-2 422,72	-2 229,88
Outros ativos			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Ativos fixos tangíveis		0,00	1 750,00
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros		194,49	0,00
Outros ativos		3 047,15	5 689,81
Subsídios ao investimento		6 000,00	0,00
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
Fluxos de caixa das atividades de investimentos (2)		-9 162,37	-30 593,03
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Realização de fundos			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de fundos			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		0,00	0,00
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		147 642,93	87 468,76
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		1 188 992,85	1 101 524,09
Caixa e seus equivalentes no fim do período		1 336 635,78	1 188 992,85

A Direção

o Contabilista Certificado

Maia Esperança Machado Rêgo  
 Fátima Ferreira de Sá  
 Jorge Ferreira de Miana

*[Handwritten signature]*



Luís  
for  
Quorais  
Fidelis

**ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
DO PERÍODO DE 2020**

## **1. Identificação da entidade**

### **1.1 – Designação da entidade**

Associação de Pais e Amigos de Crianças Inadaptadas – APACI  
NIF: 500788499

### **1.2 – Sede**

Rua Pedro Álvares Cabral, nº 118 – 1º centro  
4750- 197 BARCELOS

### **1.3 – Natureza da atividade**

A associação é uma instituição particular de solidariedade social que tem por objetivo a promoção intelectual, moral e social das crianças inadaptadas, com vista à sua perfeita adequação ao meio e à sua integração na sociedade como elementos válidos da mesma a quem deva e possa dar idêntico tratamento e igualdade de oportunidades.

## **2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras**

### **2.1 – Indicação do referencial contabilístico (NCRF-ESNL)**

As demonstrações financeiras foram elaboradas a partir dos livros e registos contabilísticos da instituição e de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Setor Não Lucrativo (NCRF-ESNL), aprovada pelo Decreto-Lei nº 36-A/2011, de 9 de março, que integra o Sistema de Normalização Contabilística (SNC) aprovado pelo Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho. e com as alterações introduzidas pelo Decreto-Lei nº 98/2015, de 2 de junho

### **2.2 - Indicação e justificação das disposições da normalização contabilística para as ENL que, em casos excepcionais, tenham sido derogadas e dos respetivos efeitos nas demonstrações financeiras, tendo em vista a necessidade de estas darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da entidade**

Não foram derogadas quaisquer disposições da normalização contabilística para as ENL que tenham tido efeitos nas demonstrações financeiras e na imagem verdadeira e apropriada do ativo, passivo e dos resultados da entidade

### **2.3 – Indicação e comentário das contas do balanço e da demonstração dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com as do período anterior bem como das quantias relativas ao período anterior que tenham sido ajustadas**

Não existem contas do balanço e da demonstração dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior.

## **3. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros**

### **3.1– Principais políticas contabilísticas**

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com o princípio do custo histórico.

As políticas contabilísticas apresentadas foram aplicadas de forma consistente com o previsto na NCRF-ESNL. Em cada data de balanço é efetuada uma avaliação da existência de evidência objetiva de imparidade, nomeadamente da qual resulte um impacto adverso nos fluxos de caixa futuros estimados sempre que possa ser medido de forma fiável

*db*  
*Luís Feres*  
*fun*  
*Henrique*

As demonstrações financeiras foram preparadas numa perspetiva de continuidade não tendo a entidade intenção nem a necessidade de liquidar ou reduzir drasticamente o nível das suas operações

**3.2 – Alterações nas políticas contabilistas**

Não aplicável

**3.3 – Alterações nas estimativas contabilísticas**

Não existem situações que afetem ou coloquem algum grau de incerteza materialmente relevante nas estimativas previstas nas demonstrações financeiras apresentadas

**3.4 – Correção de erros de períodos anteriores**

Não aplicável

**3.5 – Adoção pela primeira vez da NCRF-ESNL**

Não aplicável

**4. Ativos fixos tangíveis**

**4.1 – Divulgação para cada classe de ativos fixos tangíveis:**

**a) - Os critérios de mensuração usados para determinar a quantia escriturada bruta;**

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das respetivas depreciações acumuladas. Os custos subsequentes são reconhecidos como ativos fixos tangíveis apenas se for provável que deles resultarão benefícios económicos futuros, As despesas com manutenção e reparação são reconhecidos como custo à medida que são incorridos de acordo com o princípio da especialização dos exercícios

**b) - Os métodos de depreciação usados**

Para o cálculo das depreciações foi utilizado o método das quotas constantes

**c) - Vidas úteis ou as taxas de depreciação usadas;**

Os ativos fixos tangíveis são depreciados de acordo com os seguintes períodos de vida útil esperada dos bens:

Edifícios e outras construções	50 anos
Instalações	10 a 20 anos
Equipamento informático	3 anos
Equipamento transporte	5 anos
Equipamento administrativo	6 anos
Outros ativos fixos tangíveis	4 a 6 anos

d) - Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período, mostrando as adições, as revalorizações, as alienações, as amortizações, as perdas de imparidade e suas reversões e outras alterações

Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período

	Quantia escriturada inicial	Adições	Abates	Alienações	Amortizações	Perdas Imparidade	Reversões	Transferências	Quantia escriturada final
Terrenos e recursos naturais	459 270,03								459 270,03
Edifícios e outras construções	2 685 082,25	7 183,20			-77 300,59				2 614 964,86
Equipamento básico	21 115,04	3 739,04			-14 997,71				9 856,37
Equipamento transporte	21 722,59	21 500,00			-17 177,33				26 045,26
Equipamento administrativo	6 611,36	1 134,88			-4 474,91				3 271,33
Outros ativos fixos tangíveis	18 440,68				-3 143,92				15 296,76
Investimentos em curso	0,00	922,50							922,50
<b>Total</b>	<b>3 212 241,95</b>	<b>34 479,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-117 094,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 129 627,11</b>

Quantia Escriturada bruta e a depreciação acumulada no início e no fim do período

	Situação inicial			Situação final		
	Quantia bruta	Depreciações e imparidades acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Depreciações e imparidades acumuladas	Quantia escriturada
Terrenos e recursos naturais	459 270,03		459 270,03	459 270,03		459 270,03
Edifícios e outras construções	3 549 821,22	864 738,97	2 685 082,25	3 557 004,42	942 039,56	2 614 964,86
Equipamento básico	186 093,98	165 655,44	20 438,54	187 045,92	180 653,15	6 392,77
Equipamento transporte	429 898,86	408 176,27	21 722,59	451 398,86	425 353,62	26 045,24
Equipamento administrativo	102 812,64	96 201,28	6 611,36	103 947,52	100 676,19	3 271,33
Outros ativos fixos tangíveis	37 787,60	18 670,42	19 117,18	40 574,70	21 814,32	18 760,38
Investimentos em curso	0,00	0,00	0,00	922,50	0,00	922,50
<b>Total</b>	<b>4 765 684,33</b>	<b>1 553 442,38</b>	<b>3 212 241,95</b>	<b>4 800 163,95</b>	<b>1 670 536,84</b>	<b>3 129 627,11</b>

## 5. Inventários

### 5.1- Políticas contabilísticas adotadas na mensuração dos inventários, incluindo a fórmula de custeio usada;

Os inventários estão valorizados ao custo de aquisição. O custo dos inventários inclui todos os custos de compra, custos de conversão e outros custos incorridos para colocar os inventários no seu local e na sua condição atual.

### 5.2 - Quantia total escriturada de inventários

	Quantia escriturada inicial	Compras no período	Regularizações	Quantia escriturada final	Gasto reconhecido no período
Mercadorias	0,00			0,00	0,00
Matérias primas	0,00	11 676,02		0,00	11 676,02
Total	0,00	11 676,02		0,00	11 676,02

## 6. Rendimentos e gastos

### 6.1- Políticas contabilísticas adotadas para o reconhecimento do rédito incluindo os métodos adotados para determinar a fase de acabamento de transações que envolvam a prestação de serviços

O rédito encontra-se mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber, tendo em consideração a quantia de quaisquer descontos comerciais e de quantidade concedidos pela instituição. Nas prestações de serviço o rédito associado com a transação foi reconhecido com referência à fase de acabamento do serviço

### 6.2 – Quantia e natureza de elementos isolados de rendimentos ou dos gastos cuja dimensão ou incidência sejam excepcionais

Não aplicável.

## 7. Subsídios e outros apoios das entidades públicas

Os subsídios destinados ao investimento encontram-se apresentados no balanço como componente do capital próprio, sendo imputados aos rendimentos do exercício na proporção das amortizações efetuadas em cada período.

Os subsídios destinados à exploração foram reconhecidos como rendimentos do exercício.

**7.1 – Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período que mostre os aumentos e as reduções dos subsídios das entidades públicas reconhecidos nos fundos patrimoniais**

Entidade	Ano de atribuição	Quantia escriturada inicial	Recebido no período	Rendimento reconhecido no período	Quantia escriturada final
Inst Emp. Formação Prof.	1996	13 932,54		-535,86	13 396,68
Segurança Social - PIDDAC	1997	143 215,75		-5 304,29	137 911,46
Camara Municipal Barcelos	1997	67 337,71		-2 493,99	64 843,72
Montepio Geral	2010	16 000,00		-400,00	15 600,00
Inst Emp. Formação Prof.	2011	71 539,14		-1 744,86	69 794,28
Instituto Gestão Financeira	2012/2015	1 085 169,26		-34 145,49	1 051 023,77
Donativos de particulares	2012/2015	78 001,14		-1 733,36	76 267,78
SIC -Esperança	2015	1 508,45		-1 508,45	0,00
Camara Municipal Barcelos	2016	2 000,00		-2 000,00	0,00
Camara Municipal Barcelos	2020		6 000,00	-600,00	5 400,00
		1 478 703,99	6 000,00	-50 466,30	1 434 237,69

**Subsídios recebidos em 2020**

Entidade	À exploração	Ao investimento	Out. Subsídios
Segurança social	1 051 047,24		
Ministério da educação	143 398,86		
IEFP - Formação profissional	435 865,15		
IEFP - Outros subsídios	9 646,81		
Câmara Municipal de Barcelos	28 958,65	6 000,00	
Instituto Nacional Reabilitação			0,00
Outras entidades	28 030,43		
	1 696 947,14	6 000,00	0,00

**8. Instrumentos financeiros**

**8.1 - Os instrumentos financeiros encontram-se mensurados ao custo menos qualquer perda por imparidade**

**8.2 - Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período**

Entidade	Quantia escriturada inicial	Aumentos	Reduções	Quantia escriturada final
Fundos	121 781,20			121 781,20
Resultados transitados	2 905 141,84	18 175,09		2 923 316,93
Out variações nos fundos patrimoniais	1 478 703,99	6 000,00	-50 466,30	1 434 237,69
Resultado líquido	18 175,09	4 336,48	-18 175,09	4 336,48
	4 523 802,12	28 511,57	-68 641,39	4 483 672,30

**8.3 – Dívidas à entidade reconhecidas à data do balanço e cuja duração residual seja superior a um ano**

Créditos resultantes de prestação de serviços

Descrição	Até 1 mês	De 1 mês a 1 ano	1 - 2 anos	> 2 anos	Total
Utentes					
CAO	3 111,84	1 229,95		215,49	4 557,28
Lar	5 023,41			2 730,39	7 753,80
Apoio domiciliário	1 838,80	0,00			1 838,80
CAO - CDAA	564,32	443,80	0,00		1 008,12
	10 538,37	1 673,75	0,00	2 945,88	15 158,00

**9. Benefícios dos empregados****9.1** O nº médio de empregados no período foi de 81**9.2** A Direção é constituída por 9 membros:

- 1 – Presidente
- 1 – Vice – Presidente
- 1 – Secretário
- 1 – Tesoureiro
- 5 – Vogais

**9.3** O exercício destes cargos é gratuito**A Direção****O Contabilista Certificado**

Maria Eduarda Machado Rêgo  
 Mãe Amélia Fernandes de Silva  
 Jorge Ferreira de Miranda



*Handwritten mark*

## PROPOSTA

Nos termos do exposto, a Direcção da Associação de Pais e Amigos das Crianças Inadaptadas, propõe à Assembleia Geral o seguinte:

- 1 – Que seja aprovado o Relatório de Gestão e Contas do exercício de 2020;
- 2 – Que o resultado Líquido do exercício de 2020, no montante de 4.336,48 euros, seja transferido para Resultados Transitados.

Barcelos, 01 de maio de 2020

A DIRECÇÃO

*Maria Eduarda Machado Rago*

*Maria Adelaide Fernandes de Silva Barcelos*

*Jorge Ferreira de Miranda*